



10to1

テントウワン®

# 後継者・後継者候補のための 次世代経営塾

次世代を担う経営者・後継者候補として本当に必要な能力、それは経営理念・財務戦略・事業戦略・組織戦略をはじめとする、体系的・網羅的な経営知識と、現実として組織を動かす力です。

本塾は、それら全てを6か月間で集中的に学ぶことに加え、セッションごとのワークを通じ、プログラム終了後には自社の中期ビジョン/事業計画のサマリーをアウトプットとして持ち帰ることができる、実践を重視したカリキュラムです。

中小企業と経営者に長年寄り添い、ともに切磋琢磨してきたベテランコンサルタントが、そのノウハウをご提供します。



北東 良之

テントウワン株式会社  
代表取締役 グループCOO  
中小企業診断士

## こんな方におすすめ！

- ☑ 経営者に必要な知識やスキルがイメージできず、後継者として何から学ぶべきか分からない。
- ☑ 事業戦略の組み立て方や経営計画を策定する手法を具体的に知りたい。
- ☑ 決算書の見方や業績管理の手法、資金繰りなど、経営における数字の意味や活用手法を学びたい。



### ポイント①

#### 後継者に必要なスキルを集中的に学ぶ！

会社を俯瞰してとらえる経営感覚と、各経営機能における知識をバランスよく習得するカリキュラムにより、後継者に求められるスキルを集中的に習得することができます。事業・組織・財務の各戦略の学習を軸に、会社のありべき姿を構築していきます。



### ポイント②

#### 数字を武器に組織を動かす！

後継者が学ぶべき数字は「経営財務」であり、決して簿記ではありません。本業での経験が浅くとも、「数字を武器に組織・人材を動かす」手法によって、リーダーシップの発揮が可能です。実際に数多くの事業承継を成功に導いた経営財務の知識を、余すところなくお伝えします。



### ポイント③

#### 経験豊富な企業経営のプロによる指導！

経営コンサルティングの現場で、数々の事業承継案件・経営者/幹部教育を手掛けた企業経営のプロが直接指導。レクチャーのみならず、貴社固有の課題にもアプローチしながら、中期ビジョン/事業計画検討や後継となる経営者育成を支援します。



幅広い専門家が在籍する「テントウワングループ」がご支援します。

- ⊕ 税理士
- ⊕ 社会保険労務士
- ⊕ 行政書士
- ⊕ 中小企業診断士
- ⊕ 不動産鑑定士
- ⊕ 司法書士

経営におけるご相談に幅広くお答えします。

プログラム詳細は裏面をご覧ください。

お問い合わせ : テントウワン株式会社

【TEL】0120-53-1021

【Mail】info@1021.co.jp

# ■ プログラム(カリキュラム)概要・実施要項

※カリキュラム・内容は変更する場合があります。

回	テーマ	区分	内容
第1回 2023年 9月2日(土)	経営理念と経営哲学 ～企業とは何か、 自社の存在価値は何か～	講義	1. 企業経営の原理原則「企業とは何か」 2. 自社の存在価値の再確認 3. 経営のバックボーンシステム
		グループワーク	企業の存在価値分析
		その他	個別面談(参加目的、テーマの共有)
第2回 2023年 10月7日(土)	財務戦略を描く ～自社の儲けの構造と 財務力向上の手法を学ぶ～	講義	1. 財務諸表(B/S、P/L、C/F)の理解と分析手法 2. 収益力向上と財務力強化のセオリー 3. 数字で会社をマネジメントする管理会計の手法
		グループワーク	事例を活用した経営分析(財務分析)
		その他	自社の経営分析(宿題)、経営分析個別アドバイス
第3回 2023年 11月4日(土)	事業戦略を描く ～自社の勝てる場、 伸ばす場はどこか～	講義	1. 経営環境分析の基本(SWOT、3C、PESTなど) 2. 事業戦略策定の基本(誰に、何を、どの様に) 3. マーケティング戦略の立案とアクションプラン
		グループワーク	ケーススタディーによる事業戦略策定トレーニング
		その他	自社の事業戦略立案(宿題)、事業戦略個別アドバイス
第4回 2023年 12月2日(土)	組織戦略を描く ～風土と制度を整備し 組織を統一する～	講義	1. 風土づくり(リーダーシップとマネジメントの違い) 2. 制度づくり(評価制度、賃金制度、人材育成) 3. マネジメントの仕組み(方針管理、行動管理・業績管理)
		グループワーク	自社の組織分析と相互アドバイス
		その他	自社の組織づくりワーク(宿題)、組織戦略個別アドバイス
第5回 2024年 1月13日(土)	リスクマネジメント ～経営者に必須の税金と 労務の知識～	講義	1. 経営者が理解すべき税金のほなし 2. 労務リスクを回避する具体策
		グループワーク	自社分析と対策立案、グループ討議
		その他	自社の中期ビジョン(宿題)、個別アドバイス
第6回 2024年 2月3日(土)	ビジョン経営の実践 ～未来を拓く自らの ビジョンを構築する～	講義	1. ビジョン経営を実現するための中期経営計画 2. 中期経営計画を実現する、経営の仕組みと具体策
		グループワーク	自社ビジョンの発表と相互アドバイス
		その他	自社の中期ビジョンの完成(修了制作物)

【対象者】 後継者・後継者候補・幹部人材

【期間】 2023年9月～2024年2月

【定員】 15社程度

【受講料】 300,000円(税別・ TENTUワングループのお客さま) / 350,000円(税別・一般のお客さま)

【講師】 北東 良之 (TENTUワン株式会社代表取締役/中小企業診断士)

前田 直樹 (TENTUワングループCEO/税理士/中小企業診断士)

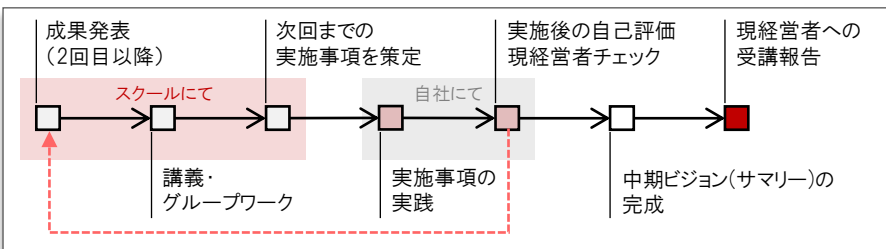
青地 紘良 (TENTUワン社会保険労務士事務所代表/社会保険労務士)

【会場】 Work & Study IDEA (和歌山市中之島2287番地)

## ■ 標準スケジュール

時間	所要(分)	内容
13:00～14:00	60	テーマ講義
14:00～14:10	10	休憩
14:10～14:40	30	個別ワーク
14:40～16:20	100	グループワーク
16:20～16:50	30	発表と講評
16:50～17:00	10	まとめ

## ■ 受講の流れ



## ■ 主担当講師



北東 良之

ほくとぅ よしゆき

TENTUワン株式会社  
代表取締役 グループCOO  
中小企業診断士

1991年、株式会社帝国データバンク入社。企業信用調査、倒産取材、市場調査、コンサルティング企画営業などに従事。

2005年、株式会社タナベ経営(現:株式会社タナベコンサルティング)入社。事業戦略策定、組織人事戦略策定、人事制度構築、企業再生、事業承継案件、後継者・幹部育成など、中堅・中小企業を主なクライアントに数多くのコンサルティングを手掛ける。

2023年、TENTUワン株式会社代表取締役に就任。

■ 申込記入欄 (下記項目をすべてご記入のうえFAXいただくか、同内容をメール・HPフォームに記載しお申込み下さい。)

【FAX】073-473-2405 【メール】info@1021.co.jp 【HPフォーム】https://www.1021.co.jp/contact/

※メールでお申込みの際は、件名に「次世代経営塾申込」とご記載ください。

※上記QRコードからフォームをお使いいただけます。

## 後継者・後継者候補のための次世代経営塾

当該参加申込情報は本経営塾以外の目的で利用することはありません。

フリガナ 代表参加者名	年齢	所属 役職	参加 人数	人
フリガナ 貴社名		業種	従業員数	人
貴社 所在地	〒	TEL FAX	E-mail	

QRコードは株式会社デンソーウェブの登録商標です。